

ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH BÌNH THUẬNCỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 2484 /QĐ-UBND

Bình Thuận, ngày 23 tháng 11 năm 2022

QUYẾT ĐỊNH**Phê duyệt Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2021-2025 của Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận****ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH BÌNH THUẬN**

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015; Luật Sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 22/11/2019;

Căn cứ Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 02/7/2021 của Thủ tướng Chính phủ về tiêu chí phân loại doanh nghiệp Nhà nước, doanh nghiệp có vốn Nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021-2025;

Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp Nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, Tổng công ty Nhà nước giai đoạn 2021 - 2025”;

Căn cứ Kế hoạch số 2056/KH-UBND ngày 30/6/2022 của UBND tỉnh Bình Thuận về Triển khai thực hiện Nghị quyết số 68/NQ-CP ngày 12/5/2022 của Chính phủ về tiếp tục đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động và huy động nguồn lực của doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty trong phát triển kinh tế và Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là Tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025”;

Căn cứ Quyết định số 907 /QĐ-UBND ngày 13/4/2021 của UBND tỉnh về phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm (2021-2025) của Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận;

Theo đề nghị của Giám đốc Sở Tài chính tại Công văn số 3380/STC-QLNS ngày 11/11/2022.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2021-2025 của Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận (Có Đề án kèm theo).

Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận tổ chức triển khai thực hiện đảm bảo mục tiêu, nhiệm vụ của Đề án đề ra.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Điều 3. Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh, Giám đốc Sở Tài chính, Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư, Giám đốc Sở Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, Giám đốc Sở Nội vụ, Giám đốc Sở Lao động – Thương binh và Xã hội, Cục Trưởng Cục Thuế tỉnh, Người đại diện theo pháp luật của Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận và Thủ trưởng các đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Thường trực Tỉnh ủy (b/c);
- Thường trực HĐND tỉnh (b/c);
- Chủ tịch, các PCT UBND tỉnh;
- Lưu VT, KT (An)

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH



Phan Văn Đăng



**ĐỀ ÁN CƠ CẤU LẠI CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
LÂM NGHIỆP BÌNH THUẬN GIAI ĐOẠN 2021-2025**

(Kèm theo Quyết định số 2484/QĐ-UBND ngày 23/11/2022 của UBND tỉnh Bình Thuận)

Phần I

**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
GIAI ĐOẠN 2016-2020**

I. Đặc điểm tình hình

1. Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận là doanh nghiệp 100% vốn nhà nước, do UBND tỉnh Bình Thuận làm đại diện chủ sở hữu vốn. Công ty được thành lập theo Quyết định số 3616/QĐ-UBND ngày 16/12/2015 của UBND tỉnh Bình Thuận được hợp nhất từ Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Bình Thuận và Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Hàm Tân thành Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Bình Thuận. Vốn điều lệ Công ty là 96.700.608.572 đồng, Công ty hoạt động theo mô hình Chủ tịch, Giám đốc và Kiểm soát viên.

2. Cơ cấu tổ chức của Công ty gồm: Khối văn phòng và Khối đơn vị sản xuất kinh doanh trực thuộc Công ty, gồm:

- Khối văn phòng Công ty: Chủ tịch Công ty, Kiểm soát viên, Tổng giám đốc, Kế toán trưởng; Phòng Tổ chức - Hành chính; Phòng Kế hoạch - Kỹ thuật; Phòng Tài chính - Kế toán; Phòng Kinh doanh - Marketing.

- Khối đơn vị sản xuất kinh doanh trực thuộc Công ty: Xí nghiệp Lâm nghiệp Hàm Tân; Xí nghiệp Lâm nghiệp Hàm Thuận Nam; Xí nghiệp Lâm nghiệp Bắc Bình Thuận; Xí nghiệp Chế biến gỗ Phan Thiết; Siêu thị nội thất Việt - TP Phan Thiết; Cửa hàng Bắc Phan Thiết – Vòng xoay Cầu Bến Lội.

3. Hiện trạng quản lý và tình hình sử dụng đất

- Tổng diện tích đất Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Bình Thuận đang quản lý là 17.706,83 ha, gồm: diện tích rừng trồng: 9.918,11 ha, diện tích rừng tự nhiên: 2.889,07 ha, diện tích cây trồng khác: 154,94 ha và diện tích đất khác: 10.832,73 ha.

- Diện tích quản lý phân theo khu vực quản lý: Hàm Tân: 6.976,69 ha, Hàm Thuận Nam: 7.575,77 ha, Bắc Bình Thuận: 3.151,87 ha và Phan Thiết: 2,5 ha.

- Tổng diện tích đất được Nhà nước cho thuê có thu tiền thuê đất đến

ngày 31/12/2021 là: 126.126.283 m².

II. Tình hình hoạt động sản xuất, kinh doanh

1. Kết quả hoạt động kinh doanh giai đoạn 2016-2020

Đơn vị tính: Triệu đồng.

Số TT	Chỉ tiêu	2016	2017	2018	2019	2020
1	Sản lượng thực hiện					
	- Sản phẩm mộc (SP)	6.000	5.200	4.077	3.435	2.440
	- Rừng trồng (Ha)	1.240,3	953,4	1.040,3	907,78	1.230,8
2	Doanh thu	88.750	79.020	62.536	71.845	78.650
3	Lợi nhuận trước thuế	28.600	20.067	3.454	5.110	5.400
4	Nộp ngân sách	20.556	18.709	8.360	9.111	5.766

2. Đánh giá chung

Hàng năm, Công ty đều hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu về doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách Nhà nước trong điều kiện mỗi năm đều có những khó khăn, nội tại khách quan. Đảm bảo công ăn việc làm, thu nhập ổn định cho cán bộ, công nhân viên và người lao động, tạo động lực cho toàn thể Công ty phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ được UBND tỉnh giao. Công ty đã được cấp chứng chỉ rừng (FM/CoC) với diện tích 9.793,48 ha và thực hiện bảo vệ thành công chứng chỉ rừng trong 5 năm (từ năm 2017 đến năm 2021). Đã thực hiện thành công mô hình lâm nghiệp xã hội, tổ chức giao khoán quản lý bảo vệ rừng hơn 50 hộ đồng bào dân tộc theo Nghị Quyết 01/NQ.

Công ty được giao quản lý bảo vệ rừng, trồng rừng trên 17.000 ha đất cùng với các mặt bằng sản xuất kinh doanh trên địa bàn tỉnh Bình Thuận như Siêu thị 509 Trần Hưng Đạo, Xí nghiệp Chế biến gỗ Phan Thiết, Xí nghiệp Chế biến gỗ Đức Long, Km 14, Vườn ươm Tân An đã tạo điều kiện thuận lợi trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Do biến đổi khí hậu và chất lượng đất đai không tốt (cà gang, sỏi đá) nhất là khu vực Bắc Bình, Hàm Thuận Nam cùng với tình hình thời tiết có nhiều năm không thuận lợi cho việc trồng rừng, nhất là nắng hạn kéo dài ở khu vực huyện Bắc Bình làm ảnh hưởng đến kế hoạch trồng rừng cũng như chất lượng rừng trồng của Công ty. Nhu cầu sử dụng đồ gỗ trong cộng đồng dân cư không biến động nhiều, sự cạnh tranh của các doanh nghiệp đồ gỗ diễn ra khá gay gắt, trong năm 2020 và 2021 dịch bệnh Covid-19 kéo dài, diễn biến phức tạp, khó lường làm giảm sâu doanh thu bán lẻ. Giá mù cao su liên tục thấp trên thị trường dẫn đến một số đối tác HTĐT còn nhiều khó khăn trong công tác đầu tư dẫn đến doanh thu mù thấp, kết quả phân chia sản phẩm bị hạn chế.

Tình trạng lấn chiếm đất đai vẫn xảy ra thường xuyên và ngày càng phức tạp trên diện tích đất Công ty đang quản lý, nhất là tại các điểm nóng như xã La Dạ, huyện Hàm Thuận Bắc, xã Sông Bình - huyện Bắc Bình đang xảy ra tranh chấp, diễn biến phức tạp, Công ty thường xuyên phối hợp chính quyền các cấp hỗ trợ và giải quyết nhưng vẫn chưa dứt điểm.

Trong giai đoạn 2016-2020 Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận còn tồn tại các nội dung sau:

- Chưa hoàn thành Phương án chuyển đổi thành Công ty TNHH hai thành viên theo Nghị định 118/NĐ-CP.

- Phương án tái cơ cấu hệ thống chế biến gỗ đã được triển khai nhưng chưa đồng bộ, chưa đầu tư được nhà máy chế biến gỗ với dây chuyền hiện đại để xuất khẩu do thiếu nguồn vốn đầu tư.

- Chưa xây dựng được vườn ươm cây mô theo kế hoạch giai đoạn năm 2016-2020 đã được phê duyệt do các yếu tố khách quan và chủ quan như chưa có Giấy chứng nhận QSDĐ và huy động vốn đầu tư từ bên ngoài.

- Chưa đầu tư theo chiều sâu, đổi mới công nghệ đối với sản phẩm mộc dẫn đến năng suất thấp, giá thành sản phẩm tăng rất khó khăn trong việc cạnh tranh sức mua.

- Chưa tận dụng thế mạnh về chứng chỉ rừng FSC mặc dù đã được cấp chứng chỉ rừng gần 5 năm qua.

- Còn một số bộ phận cán bộ còn chưa đáp ứng được yêu cầu, chưa tự giác học tập rèn luyện để nâng cao trình độ chuyên môn, chính trị ngang tầm nhiệm vụ chưa phát huy hết trách nhiệm trong việc quản lý, giám sát, điều hành; bộ máy quản lý chưa phù hợp.

Phần II

ĐỀ ÁN CƠ CẤU LẠI CỦA CÔNG TY GIAI ĐOẠN 2021-2025

I. Mục tiêu, chiến lược phát triển

1. Mục tiêu

Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận thực hiện nhiệm vụ trồng rừng, bảo vệ rừng, trồng cây công nghiệp, khai thác và chế biến gỗ trên cơ sở đảm bảo lợi ích hài hòa giữa sự phát triển trên lĩnh vực kinh tế - xã hội - môi trường. Đồng thời, kết hợp khai thác tài nguyên đất lâm nghiệp với mục tiêu gắn với chuỗi giá trị từ Gieo ươm - Trồng rừng - Chế biến - Dịch vụ nhằm nâng cao hoạt động của Công ty. Nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên đất, quản lý, bảo vệ, phát triển và sử dụng tài nguyên rừng theo các mục tiêu

của phương án quản lý rừng bền vững. Tạo thêm công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động, góp phần xóa đói giảm nghèo, phát triển kinh tế - xã hội tại địa phương. Phân đầu đóng góp và nộp ngân sách nhà nước tăng từ 5% đến 10% so với giai đoạn năm 2016-2020.

2. Một số chỉ tiêu chủ yếu

Đơn vị tính: Triệu đồng.

Số TT	Chỉ tiêu	TH 2021	2022	2023	2024	2025
1	Sản lượng chủ yếu					
	- Sản phẩm mộc (SP)	3.360	3.400	3.400	3.400	3.400
	- Rừng trồng (Ha)	1.018	1.101	1.003	925	1.005
2	Doanh thu	62.010	62.740	63.010	63.960	64.500
3	Lợi nhuận trước thuế	4.002	4.350	4.410	4.670	4.820
4	Nộp ngân sách	5.480	5.510	5.550	5.570	5.620

II. Định hướng và các giải pháp cơ cấu lại doanh trong giai đoạn 2021-2025

Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận thực hiện Đề án tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2021-2025 theo 2 giai đoạn như sau:

Giai đoạn 1: Tiếp tục thực hiện mô hình Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp. Đồng thời, đề xuất UBND tỉnh phê duyệt chủ trương cho Công ty tìm kiếm đối tác đủ năng lực tài chính, phù hợp với môi trường kinh doanh để liên kết, liên doanh, HTĐT nhằm giải quyết các khó khăn về nguồn vốn cho đầu tư các dự án theo kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư đã được phê duyệt tại Quyết định 907/QĐ-UBND ngày 13/4/2021 của UBND tỉnh Bình Thuận.

Giai đoạn 2: Phương án sắp xếp, chuyển đổi thành Công ty TNHH hai thành viên theo Nghị định 118/2014/NĐ-CP khi có hướng dẫn của Bộ, ngành về trình tự, thủ tục, tiêu chí, nguyên tắc lựa chọn nhà đầu tư; phương pháp định giá tài sản góp vốn, tỷ lệ góp vốn theo Kết luận số 82-KL/TW ngày 29/7/2020 của Bộ Chính trị và Quyết định 984/QĐ-TTg ngày 23/6/2021 của Thủ tướng Chính phủ. Công ty tìm kiếm đối tác phù hợp các tiêu chí, trình tự nguyên tắc báo cáo UBND tỉnh để chuyển thành Công ty TNHH hai thành viên. Khi đó, Công ty sẽ cụ thể kế hoạch xúc tiến triển khai trình cấp thẩm quyền xem xét và phê duyệt để thực hiện.

1. Chiến lược phát triển, ngành nghề kinh doanh

Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận xác định 03 lĩnh vực trọng tâm chủ đạo là:

- Trồng rừng (gỗ nguyên liệu và cây công nghiệp) và gieo ươm giống cây lâm nghiệp bằng phương pháp công nghệ cấy mô. Thực hiện việc chuyển hóa gỗ rừng trồng thành gỗ lớn nhằm đem lại hiệu quả tối đa.

- Chế biến gỗ và nông lâm sản: Tập trung phát huy năng lực hiện có của Công ty về dây chuyền chế biến gỗ Phan Thiết và đầu tư mới máy móc thiết bị hiện đại nhằm tăng cường năng lực sản xuất định hướng xuất khẩu sản phẩm mộc. Đồng thời lập phương án liên kết đầu tư đầu tư dây chuyền nhà máy chế biến gỗ băm dăm và các sản phẩm khác từ gỗ để tiêu thụ nguyên liệu gỗ rừng trồng của Công ty tạo chuỗi khép kín, nâng cao giá trị rừng trồng và lợi thế từ chứng chỉ rừng quốc tế (FSC).

- Dịch vụ - Thương mại: Nâng cao năng lực cạnh tranh thị trường đồ gỗ tại Bình Thuận, nâng cấp các chuỗi bán lẻ.

2. Đổi mới quản trị doanh nghiệp

- Hoàn thành các cơ chế, quy định, quy trình Công ty phù hợp với thực tế và đảm bảo đúng quy định của pháp luật; Đồng thời, xác định quyền và nghĩa vụ của lãnh đạo quản lý, các đơn vị, bộ phận của CB-CNV quản lý thực hiện nhiệm vụ.

- Tăng cường công tác phối hợp thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

3. Định hướng đầu tư đổi mới công nghệ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh

- Đưa công nghệ 4.0 chuyển đổi số vào quản lý như áp dụng các phần mềm quản lý hiện nay. Đồng thời, tiếp tục đưa công nghệ sinh học vào áp dụng trong công tác gieo ươm.

- Quản lý tài chính kế toán trên hệ thống quản lý phần mềm hiện đại, nhanh, gọn, hiệu quả và kiểm soát tài chính hiệu quả

4. Phương án cơ cấu lại tài chính, vốn, tài sản của doanh nghiệp

- Điều chỉnh bổ sung tăng vốn điều lệ dự kiến khoảng 100 tỷ so với giai đoạn 2016-2020 để phù hợp với quy mô hoạt động Công ty.

- Tập trung huy động các nguồn lực của các tổ chức, cá nhân thông qua việc hợp tác đầu tư, liên doanh liên kết sản xuất nhằm triển khai được các dự án đầu tư của kế hoạch 5 năm giai đoạn 2021-2025 để đầu tư phát triển, đổi mới công nghệ, thực hiện đa dạng hóa các ngành nghề kinh doanh đã được chủ sở hữu phê duyệt.

- Cơ cấu lại nguồn vốn, sử dụng các biện pháp nghiệp vụ để tăng nhanh vòng quay của vốn. Tập trung thu hồi công nợ, sử dụng các biện pháp để việc

thu hồi công nợ đạt hiệu quả cao. Đồng thời, cân đối tài chính các dự án để đầu tư phù hợp từng giai đoạn nhằm ổn định ngân lưu tài chính cho Công ty. Cơ cấu lại các khoản nợ xấu.

- Tăng cường lãnh đạo, đổi mới phương thức tổ chức quản lý nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn Nhà nước.

- Tập trung đầu tư các hoạt động chủ lực có cơ chế kiểm soát tài chính.

- Tăng cường công tác quảng bá, xây dựng hình ảnh thương hiệu Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Bình Thuận. Đồng thời, củng cố lại mạng lưới đại lý để phát triển thị phần, trong đó có sản phẩm mộc, giống cây trồng, gỗ rừng trồng FSC nhằm đẩy mạnh doanh thu.

5. Phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy quản lý

- Kiện toàn bộ máy nhân sự quản lý điều hành Công ty phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp trong thời gian tới và theo Điều lệ của Công ty đã được chủ sở hữu ban hành. Đồng thời, nâng cao nghiệp vụ chuyên môn nhằm đáp ứng yêu cầu trong thời gian tới.

- Mô hình tổ chức Công ty giai đoạn 2021-2025 gồm:

+ Ban lãnh đạo Công ty: Chủ tịch công ty; Người đại diện pháp luật; Ban Tổng Giám đốc: Gồm Tổng Giám đốc và 03 Phó Tổng Giám đốc, Kiểm soát chuyên trách, Kế toán trưởng;

+ Các phòng nghiệp vụ: Phòng Tổ chức – Hành chính – Quản trị; Phòng Kế hoạch – Kỹ Thuật; Phòng Tài chính – Kế toán – Quản lý vốn; Phòng Kinh doanh – Marketing; Phòng Quản lý dự án – đầu tư; Ban Kiểm soát nội bộ;

+ 03 Xí nghiệp Lâm nghiệp và 01 Xí nghiệp chế biến gỗ.

- Xây dựng kế hoạch tuyển dụng, chương trình đào tạo, thường xuyên bồi dưỡng nhằm nâng cao năng lực, trình độ nghiệp vụ, kiến thức quản lý và chuyên môn cho cán bộ nhân viên và người lao động phù hợp với cơ chế thị trường và hội nhập kinh tế quốc tế để đáp ứng tình hình chung. Duy trì hình thức thi tay nghề hàng năm, nhất là lực lượng công nhân trực tiếp sản xuất nhằm nâng cao năng suất, chất lượng và hiệu quả lao động.

- Xây dựng cơ chế, chính sách về trả lương, thưởng, các khoản phúc lợi khác cho người lao động bằng các quy tắc rõ ràng tạo ra sự công bằng giữa các nhân viên trong Công ty phù hợp với công sức và khả năng đóng góp của họ vào lợi ích chung của Công ty.

6. Giải pháp thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh

6.1. Điều chỉnh, bố trí sử dụng quỹ đất

Sau khi phương án sử dụng đất giai đoạn 2021-2025 được cấp có thẩm quyền phê duyệt, tổ chức triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với quy hoạch tổng thể. Trong đó, phân loại đất từng khu vực phù hợp để trồng rừng, trồng cây công nghiệp nhằm phát huy tối đa nguồn lực đất đai nhà nước giao. Đồng thời, sử dụng toàn bộ mặt bằng kinh doanh hiện có để triển khai các dự án dịch vụ- thương mại- sản xuất phù hợp với ngành nghề Công ty để phát huy tiềm lực có sẵn như khu đất Km 14 - xã Hàm Kiệm, Xí nghiệp Chế biến gỗ Đức Long, Xí nghiệp Chế biến gỗ Phan Thiết, vườn ươm Tân An- La Gi; Siêu thị 509 Trần Hưng Đạo.

Xây dựng quy hoạch khu công nghiệp chế biến lâm nghiệp Bình Thuận tại khu vực Động Cát - Hàm Thuận Nam dự kiến khoảng 100 ha để đầu tư các dự án chế biến từ nguồn nguyên liệu gỗ rừng trồng nhằm phát huy tối đa lợi thế, tiềm năng của Công ty và đảm bảo ổn định đầu tư lâu dài.

6.2. Về hoạt động lâm sinh

- Tập trung tìm kiếm các giải pháp lâm sinh để đạt hiệu quả cao nhất về công tác trồng rừng, bảo vệ rừng trồng Công ty. Trong đó, đầu tư công nghệ sản xuất các giống cây lâm nghiệp có chất lượng cao và phù hợp với đất đai, thổ nhưỡng.

- Thực hiện mô hình trồng xen canh cây nông nghiệp có hiệu quả đối với diện tích rừng trồng năm đầu tiên như cây mì, bắp, bí, dưa... nhằm tăng doanh thu và thu nhập cho CB-CNV Công ty. Đồng thời, nghiên cứu, thử nghiệm các loại cây dược liệu trồng dưới tán rừng nhằm phát huy tối đa việc sử dụng đất có hiệu quả.

- Đầu tư trồng rừng gỗ lớn hoặc chuyển hóa rừng trồng thành gỗ lớn: Hàng năm đầu tư từ 50-100 ha diện tích rừng trồng gỗ lớn đối với các khu vực phù hợp nhằm nâng cao giá trị rừng, đồng thời, tìm kiếm nguồn vốn từ các tổ chức, cá nhân có nhu cầu mua rừng để chuyển hóa rừng gỗ lớn để tăng giá trị sinh lời sau thời gian từ 3-5 năm.

6.3. Về hoạt động gieo ươm

- Tiếp tục triển khai kế hoạch sản xuất cây giống truyền thống như hiện nay của Công ty nhằm tận dụng được cơ sở hạ tầng và đầu tư. Đồng thời, tìm kiếm, khảo nghiệm các giống cây trồng mới phù hợp.

- Triển khai xây dựng vườn ươm cây lâm nghiệp bằng phương pháp cấy mô trong năm 2022-2023, bình quân hàng năm từ 5 triệu cây giống/ năm nhằm nâng cao chất lượng rừng trồng. Trong đó, tìm kiếm đối tác liên kết, liên doanh, HTĐT đầu tư vốn và công nghệ với Công ty để triển khai dự án vườn ươm.

6.4. Về công tác quản lý bảo vệ rừng

- Lâm phận quản lý của Công ty có diện tích trải dài, phân tán nhiều khu vực trong tỉnh Bình Thuận thuộc 04 huyện Bắc Bình, Hàm Thuận Bắc, Hàm Thuận Nam và Hàm Tân nên việc quản lý bảo vệ rừng hiện nay rất khó khăn, nhất là tình trạng lấn chiếm đất trái phép, phá rừng v.v. Để giảm bớt tình trạng này Công ty tăng cường phủ kín xanh các diện tích không thể trồng rừng được bằng các loại cây phù hợp đất đai mà Công ty đã lập theo phương án sử dụng đất giai đoạn 2021-2025 đang chờ cấp thẩm quyền phê duyệt.

6.5. Công tác chế biến gỗ

- Xí nghiệp Chế biến gỗ Phan Thiết: Tái cơ cấu toàn diện về nhân lực, nguồn vốn và chiến lược kinh doanh.

- Xây dựng nhà máy ván dăm tại khu vực Hàm Thuận Nam và nhà máy sản xuất ván MDF, viên nén tại khu vực Hàm Tân với giá trị khoảng 30 tỷ đồng theo phương án liên kết, liên doanh, HTĐT các đối tác phù hợp để thực hiện.

6.6. Giải pháp về marketing

- Tiếp tục đẩy mạnh xúc tiến thương mại, xây dựng thương hiệu công ty, khai thác, mở rộng thêm hệ thống đại lý tiêu thụ đồ gỗ nội thất tại các thị trường mới có tiềm năng và các tỉnh Đông Nam Bộ bằng các sản phẩm chất lượng cao và giá cả cạnh tranh.

- Nghiên cứu thị hiếu thị trường, đặc biệt chú trọng quan tâm đến gỗ nguyên liệu từ rừng trồng của Công ty để triển khai và tạo chuỗi giá trị.

- Các hoạt động marketing sẽ được tiến hành liên tục để hỗ trợ cho công tác bán hàng một cách hiệu quả (gồm các hoạt động quảng cáo, bán hàng cá nhân, PR...).

7. Phương án cổ phần hóa, thoái vốn, sắp xếp lại doanh nghiệp

Chuyển đổi thành Công ty TNHH Hai thành viên theo Nghị định 118/2014/NĐ-CP khi có hướng dẫn của Bộ, ngành về trình tự, thủ tục, tiêu chí, nguyên tắc lựa chọn nhà đầu tư; phương pháp định giá tài sản góp vốn, tỷ lệ góp vốn theo Kết luận số 82-KL/TW ngày 29/7/2020 của Bộ Chính trị và Quyết định 984/QĐ-TTg ngày 23/6/2021 của Thủ tướng Chính phủ.

Phần III TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Công ty TNHH Một thành viên Lâm nghiệp Bình Thuận có trách nhiệm triển khai thực hiện các nội dung theo Đề án, hoàn thành mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2021-2025.

2. Sở Tài chính theo dõi, hướng dẫn việc thực hiện Quyết định này, chủ

trì phối hợp với các cơ quan liên quan kịp thời đề xuất xử lý những vướng mắc phát sinh.

3. Sở Nông nghiệp và Phát triển nông thôn theo dõi và hướng dẫn Công ty trong hoạt động chuyên ngành lâm nghiệp theo quy định pháp luật.

4. Sở Kế hoạch và Đầu tư theo dõi, hướng dẫn việc thực hiện ngành nghề kinh doanh của Công ty theo đúng quy định pháp luật.

5. Sở Nội vụ theo dõi, hướng dẫn về cơ cấu tổ chức bộ máy, nhân sự, Người quản lý Công ty theo đúng quy định pháp luật.

6. Sở Lao động – Thương binh và Xã hội hướng dẫn Công ty thực hiện chế độ tiền lương, tiền thưởng và các chế độ khác cho người lao động và người quản lý Công ty theo đúng quy định./.

